



家的大小事  
一輩子都是特力的事!



Test Rite Group 特力集團

2012年Q1 中文版

# Table of Contents



- Test Rite Group Strategy & Outlook集團策略與展望..... 2
- Test Rite Group - Trading Sector貿易事業..... 7
- Test Rite Group - Retail Sector零售事業..... 11
- Test Rite Recent Financial Results財務資訊..... 21

# 2014年集團策略與展望



<b>Vision 願景:</b>	<b>Form a global integrated enterprise in home-related products &amp; services</b> 構築一個專注居家產業的全球整合型企業
<b>Goals 終極目標:</b>	<b>Sustainable business growth 業務持續成長</b> <b>Corporate governance 公司治理</b>
<b>Strategy 策略:</b>	<b>Growth through Innovation &amp; Integration</b> 透過創新與整合保持成長
<b>Objectives 目標:</b>	<b>Sustainable group revenue growth for 5 years</b> 集團營收五年持續正成長 <b>Integrate operation</b> 集團整合
<b>Culture 文化:</b>	<b>High Performance 高績效</b> <b>Customer focus 顧客導向</b> <b>Sales oriented 銷售導向</b>

# 集團組織架構\*



## 零售事業\*

(2011 營收達: USD\$ 690 mn)



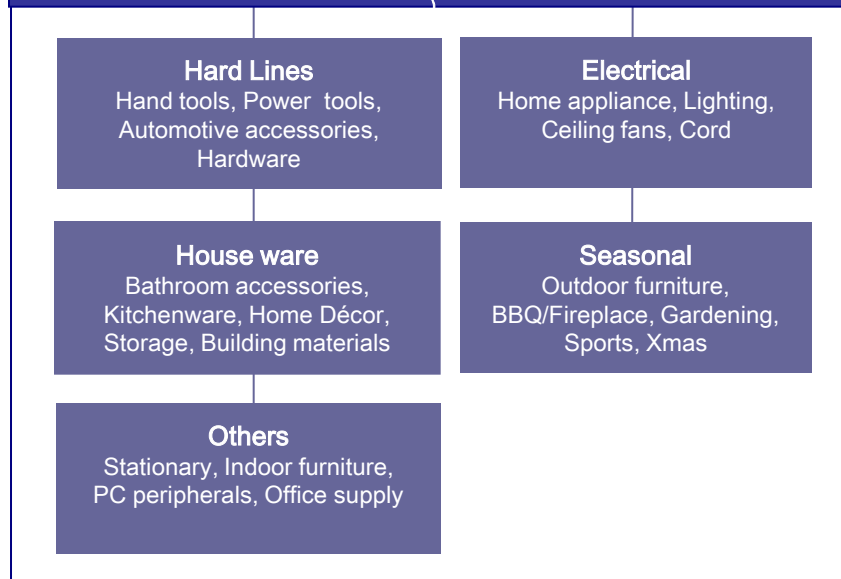
## 涵蓋市場

Taiwan

China

## 貿易事業

(2011 總出貨金額達: USD\$ 550mn)



## 涵蓋市場

America

Europe

Aust & NZ

Asia

## 其他轉投資事業

東隆五金  
Tong Lung Metal  
Industry Co.,Ltd  
(門鎖設計、製造)

鴻利全球  
B & S Link Corp.  
(電子商務、零售業供應  
鍊平台管理)

產品設計開發  
(產品設計, 包裝設計)

中欣實業  
Chung Cin Corp.  
(零售商場營建開發)

物流倉儲  
(China 1, TWN 1,  
USA 1, Europe 1)

\* Store numbers updated as of 1Q12

# 集團策略與展望



## Outlook and Opportunities 展望與機會

### • 貿易

- 傳統貿易與採購代理業務增長
- 增加既有市場及新興市場客戶成長機會
- 持續擴展品牌代理銷售台灣及中國

### • 零售

#### – 展店計畫

- 特力屋 – 2012年新增2家店
- 和樂台灣 – 2012年新增1家店
- 和樂中國 – 2012年計畫淨增加4-8家店; 2014年目標為拓展至50-60家據點

#### – 持續展店: 特力屋宅修便利購、特力屋好幫手

- 特力屋宅修便利購於2011年年底前已拓展到5家店



# 集團策略與展望



## Potential Risks 潛在風險

- 消費者需求改變
- 新台幣匯率波動
- 原物料價格變動



# Test Rite Group Milestone



- 1978-91 特力成立，成長茁壯
- 1988-00 榮獲沃爾瑪“最佳供應商”獎
- 1993 特力股票於台灣證交所上市(2908TT)
- 1996-98 跨足零售事業Launch of Retail Business  
特力屋 – 與英商Kingfisher集團合資成立B&Q TW  
HOLA 和樂– “House of Living Art”
- 2000 於上海與深圳設立包裝廠
- 2001 取得國際認同，獲得富比士雜誌“200最佳中小企業”
- 2004 進入中國市場深耕，開設和樂中國第一家門市
- 2006 特力和樂 (2921TT)於櫃買中心掛牌上櫃  
併購東隆五金(OTC listed 8705 TT)
- 2007 內湖大樓售後租回、活化資產  
向Kingfisher集團購回50%特力屋合資股權
- 2009 台灣零售通路:特力屋、和樂、HOLA CASA及僑蒂絲完成四合一整合
- 2010 和樂中國加速拓展據點  
註銷1,480萬股庫藏股
- 2011 特力家居於9月開幕  
買進2,000萬股庫藏股；註銷900萬股庫藏股  
榮獲沃爾瑪“最佳供應商”獎
- 2012 買進300萬股庫藏股



**TRADING SECTOR 貿易事業**  **TEST RITE**

Test Rite Group 特力集團



# Global Worldwide Network



(with local service 17 offices in 12 countries)



## 成長動能

- 採購代理業務 (Michaels, AutoZone, Tractor Supply, AAFES , Spotlight and OSH)
- 傳統貿易採購平台遍及全球
- 代理品牌內銷台灣、中國市場(ex. Bissell, Stanley Black&Decker, La-Z-Boy, Umbra,etc.)
- 代理品牌內銷台灣only(ex: Frette and Jiou Young)

# 貿易事業概況 – 1Q 2012



- 貿易母公司 2012年第1季營業額達新台幣28.9億元，較去年同期約減少16.1%。總出貨金額也較去年減少約5.8%，累計達新台幣36.8億元。
- 2011年度累計總營收達新台幣133億元，較去年同期約增加15.3%。

## Trading business' revenue – 2012Q1 and FY2011

Revenue (NT\$ mn)	1Q12*	1Q11	YoY % chg	2011*	2010	YoY % chg
貿易營收	2,781	3,363	-17.3%	12,948	11,212	15.5%
總營收	2,889	3,444	-16.1%	13,272	11,513	15.3%

<sup>^</sup> According to Taiwan GAAP, revenue for Agency business is based on commission revenue.

# 貿易事業概況 – 1Q 2012

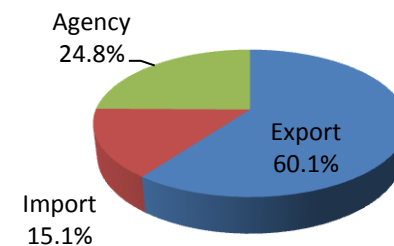


- 2012年第一季傳統貿易出貨金額達27.7億元，較去年同期衰退約17.8%；而2011年度傳統貿易出貨金額較去年同期成長約15%，達130億元。
- 2012年第一季採購代理業務出貨金額較去年同期成長約68.1%，2011年度採購代理業務出貨金額較去年同期成長約28.7%
- 2012年第一季外銷業務佔出貨金額60.1%，採購代理業務及內銷業務分別佔出貨金額24.8%及15.1%

Shipments value breakdown by segment – 1Q12 and FY2011

Shipment Value (NT\$ mn)	1Q12*	1Q11	YoY % chg	2011*	2010A	YoY % chg
出貨金額- 傳統貿易	2,767	3,365	-17.8%	12,909	11,223	15.0%
出貨金額- 採購代理業務	913	543	68.1%	3,328	2,586	28.7%
總出貨金額	3,680	3,908	-5.8%	16,237	13,809	17.6%

2012 Q1 Shipment by Type





# RETAIL SECTOR 零售事業

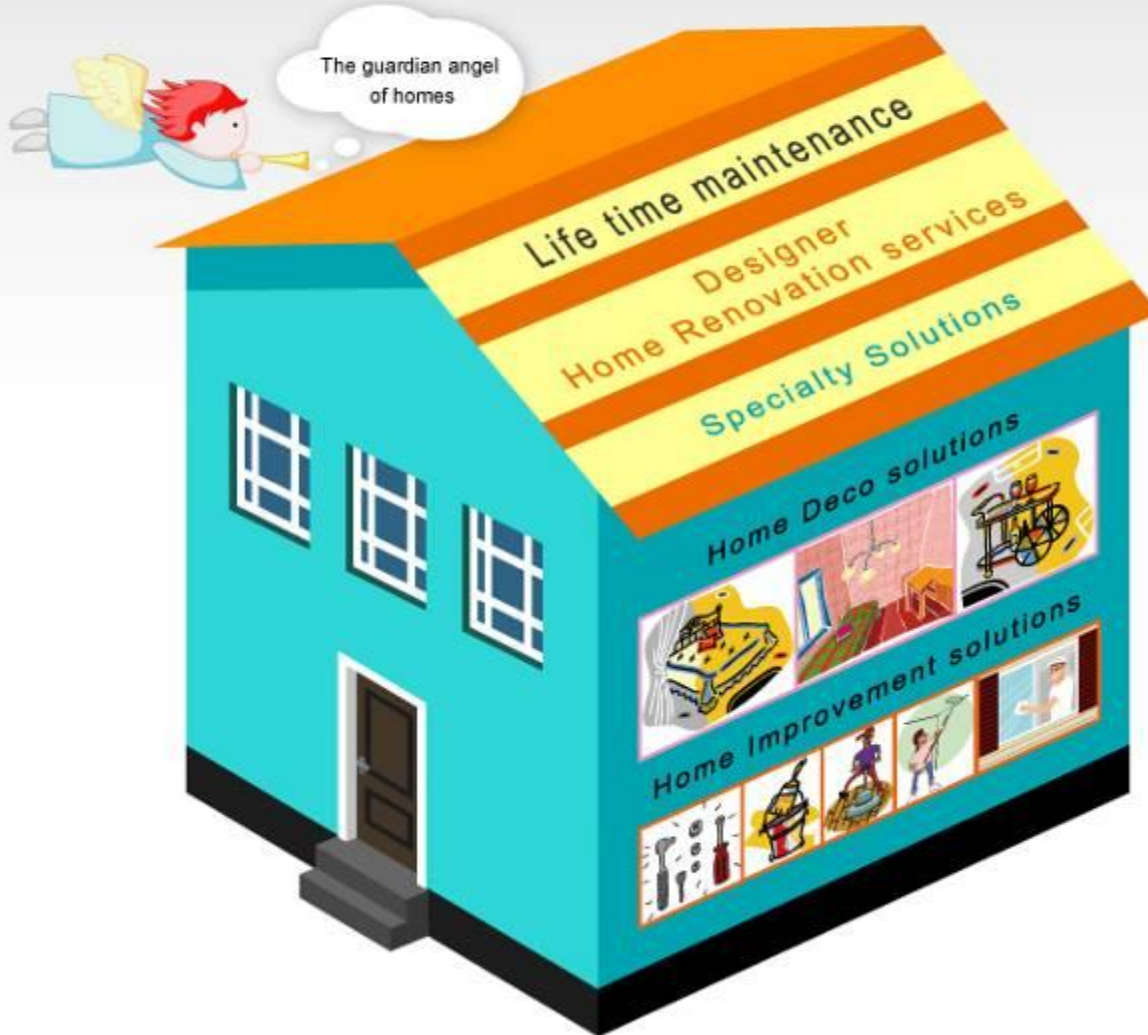
Test Rite Group 特力集團



# Brand values for Test Rite Retail Business Group



Making all customers' home related items a lifelong business for Test Rite Retail



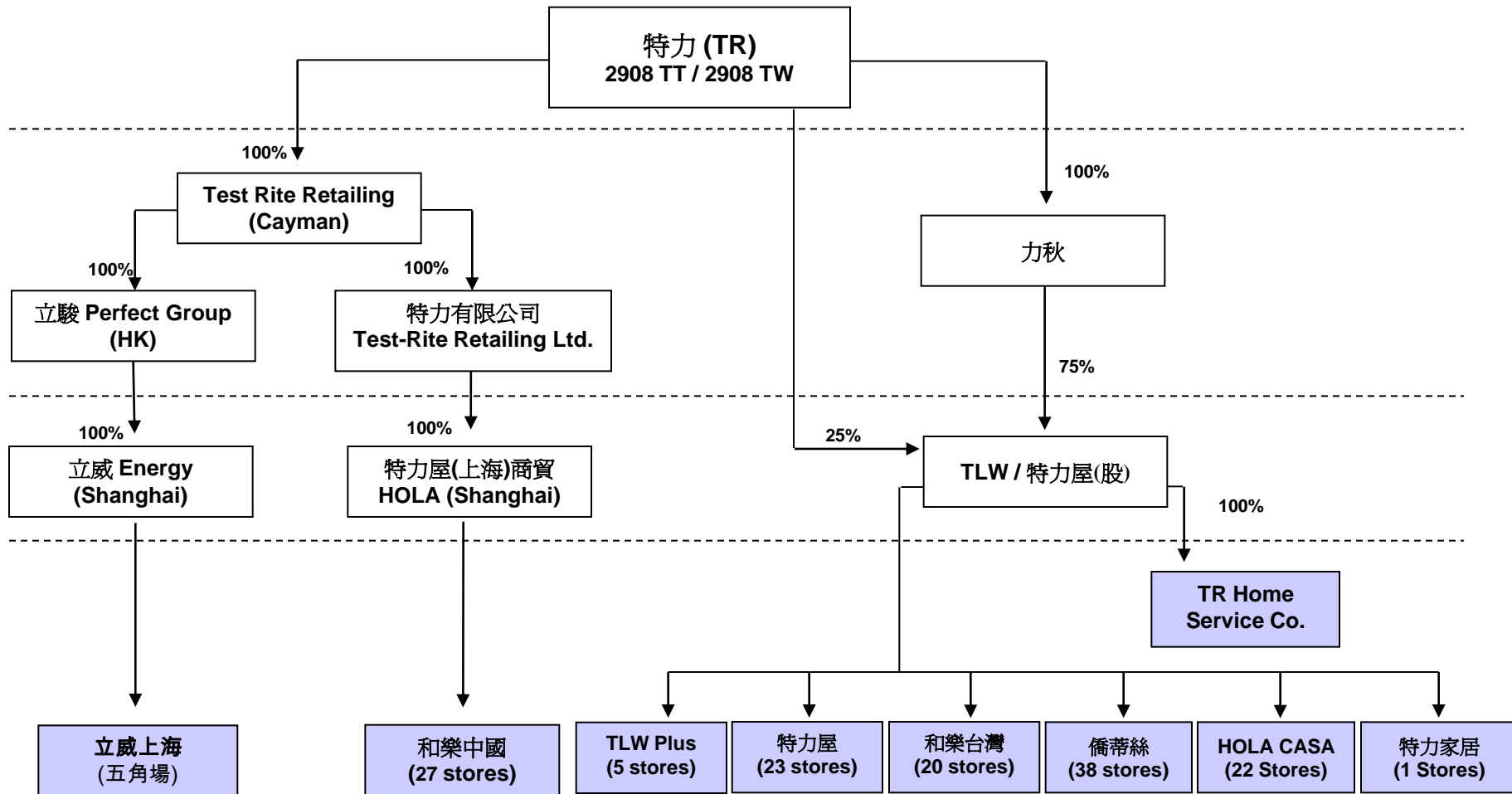
Affordable Indulgence

Value for Money





# Holding structure of TR Retail Group



Store # are as of 2012.Q1

Designate Retail Sales Channels

TLW (Formerly B&Q TW) made a tender offer of HOLA TW common shares in June 2009. TLW merged HOLA TW, Freer, and HOMY in Oct 2009. And the scheduled date of 4 in 1 merger is Dec. 31, 2009.

# Growth Driver – Retail Group



**Provide consumers the experience of “affordable indulgence”  
低調奢華的消費體驗**

- **TLW (特力屋) Taiwan**
  - 開設首家特力家居購物中心
  - 2011年新增桃園南崁一家，2012年預計展店2家
  - 2010年跨足居家修繕服務市場，轉型提供居家裝修之全面服務
  - 特力屋宅修便利購拓展社區市場
  
- **HOLA**
  - 和樂台灣2011年累計展店2家,2012年預計展店一家
  - 和樂中國
    - 2012預計展店4-8家 (2014年展店目標為50-60家)

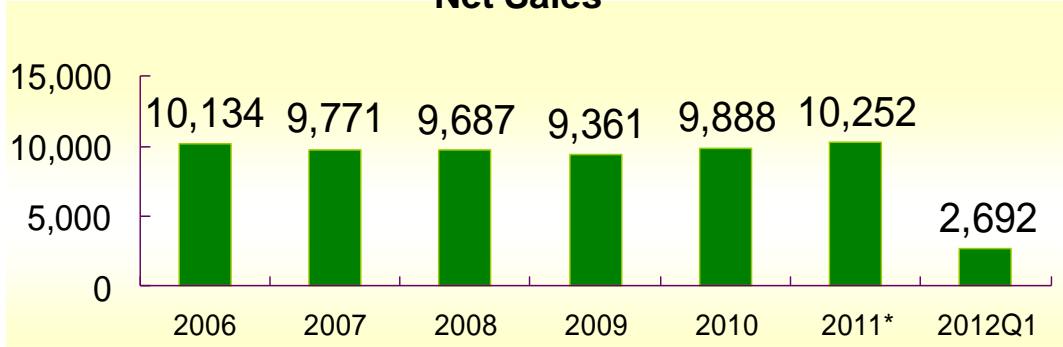
**Trading/Retail Synergy**

- 整合貿易及零售集團



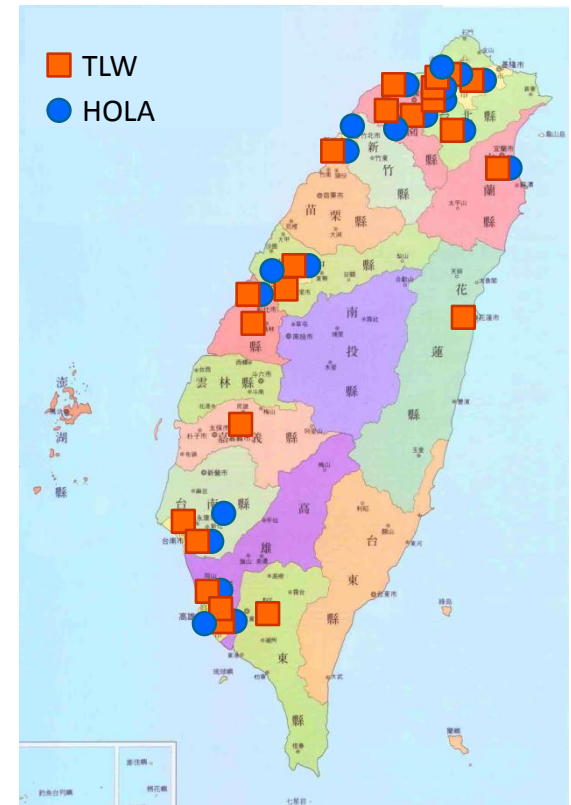
- 台灣DIY市場領導品牌，市占率約達30%
- 預計於2012年展店2家，開拓特力屋好幫手、特力屋Plus等新服務業務型態發展機會
- 2011年營業額自2006年來首次超過NTD 100億，較去年同期成長3.7%

Net Sales



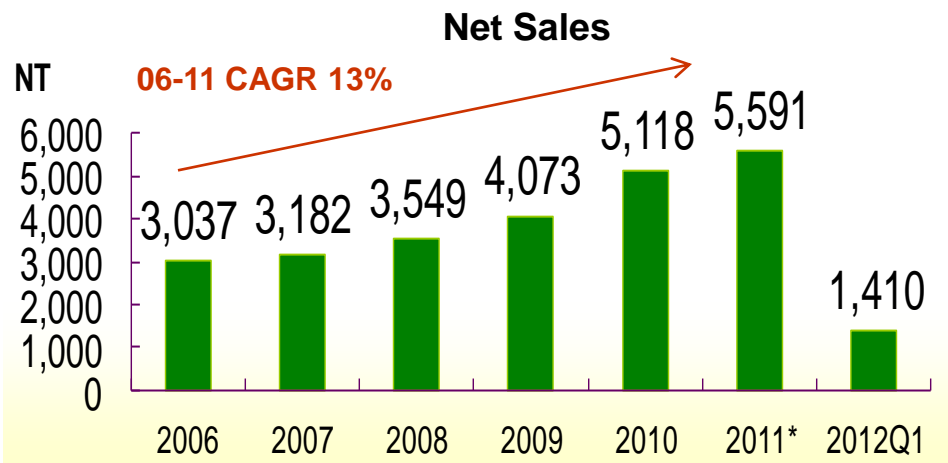
(m²)	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Selling space	91,756	93,938	93,938	93,938	89,727	91,821
Store #	21	22	22	22	23	23

## Store Locations



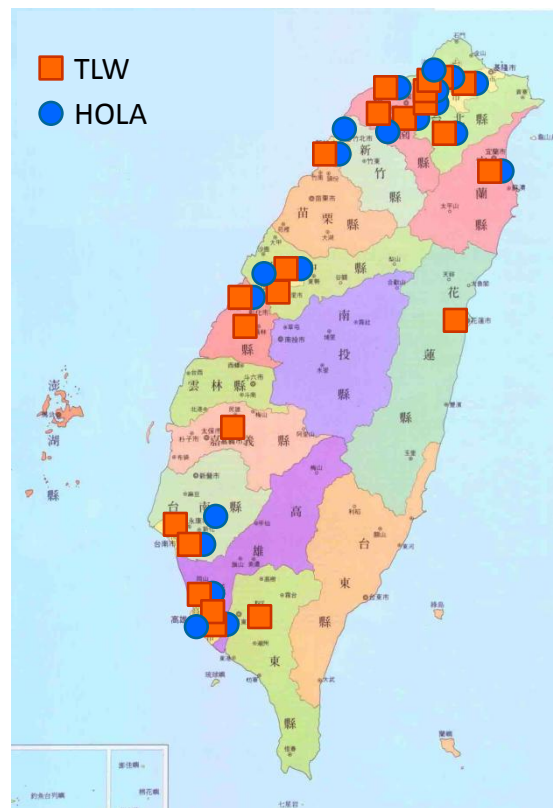


- 台灣居家裝飾零售通路領導品牌，目前共有20家據點
- 2011年累計展店2家，2012年預計展店1家
- 2011年營業額為新台幣56億元，約較去年同期約成長8.2%



(m <sup>2</sup> )	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Selling space	36,919	40,073	43,541	43,541	50,349	53,995
Store #	11	12	13	13	18	20

## Store Locations



# Décor House business update



## 特力家居 DÉCOR HOUSE

- 於2010年第二季關閉原特力屋南崁店重新改建後，特力家居 Décor House購物中心於2011年7月份開始試營運，9月份正式開幕
- 總銷售面積超過8,100坪 (26,700 m<sup>2</sup>)
- 預計每年貢獻營收達新台幣20-25億元

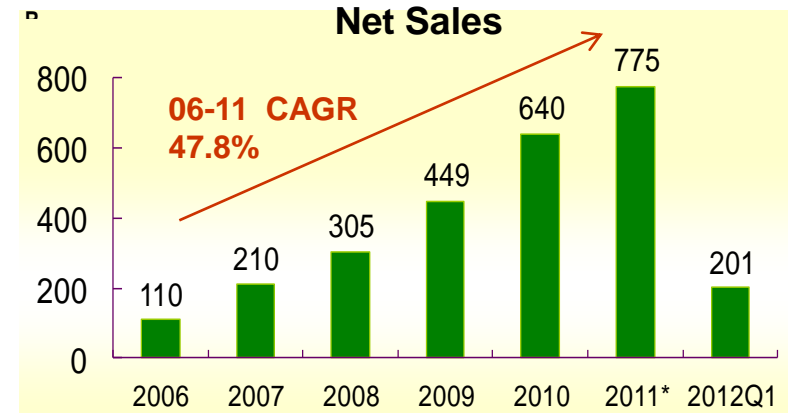






## HOLA China (Private – 100% held by Test-Rite)

- 截至2012年3月，和樂中國共有27個實體通路
- 2011年第四季營業額達人民幣2.18億元，較去年同期約成長 13.1%
- 2011年度營業額達人民幣7.75億元，較去年同期約成長 21.1%
- 2012年預計展店4-8家



(m <sup>2</sup> )	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Selling space	25,593	32,595	46,442	51,506	59,481	60,116
Store #	7	9	14	18	27	28

# Hola China business update



- 2011營業額達人民幣7.75億元，較去年同期增加約21.1%
- 2010年和樂中國累計展店9家，2011年已於北京及武漢新增兩家據點
- 2014年目標為拓展至50-60家通路，並思考開發其他經銷通路

# Hola China business update cont'd



- 2012年第一季營業額達人民幣2.01億元，較去年同期增加2.1%
- 2011年第四季營業額達人民幣2.18億元，較去年同期約成長13.1%
- 和樂中國於2009年12月首次達成單月獲利。2010年全年共有 12家店獲利。
- 2012年第一季和樂中國有16家店達成店端獲利。



HOME

RECENT FINANCIAL RESULTS 財務資訊



Test Rite Group 特力集團

# 2012年第一季及2011年一到四季營收



## Test Rite International Co., Ltd. (2908)

(NT\$ '000)	1Q12*	1Q11	YoY% chg	2011*	2010	YoY% chg
貿易^	2,889,492	3,443,565	-16.1%	13,272,554	11,513,995	15.3%
零售 - 特力屋	4,138,263	4,170,084	-0.8%	16,250,378	15,041,283	8.0%
零售 - 和樂中國(人民幣/仟元)	202,151	198,013	2.1%	774,673	639,816	21.1%
特力零售集團**	5,197,009	5,149,788	0.9%	20,410,553	18,526,885	10.2%
東隆五金	779,420	754,690	3.3%	3,169,467	3,071,813	3.2%

^根據台灣GAAP, 採購代理事業收入僅以佣金方式認列。

\*\*特力零售集團營收包含特力屋、和樂中國、立威上海及特力屋室內裝修設計(股)



# Test Rite 1Q12 Financial Results



## Test Rite International Co., Ltd. (2908) – parent only

### P&L for 1Q12 & 1Q11 (parent only)

(NT\$m)	1Q12	1Q11	% chg
Turnover	2,890	3,444	-16.10%
Gross profit	566	641	-11.70%
Operating profit	78	45	73.80%
Non-operating income/loss	211	224	-5.80%
Pre-tax profit	290	269	7.60%
Net profit	268	258	4.00%
Basic EPS(Aft-tax)	0.55	0.51	7.80%
Diluted EPS(NT\$)	0.55	0.51	7.80%
Fully diluted EPS (NT\$)	0.53	0.51	4.00%
Net profit ex one time charge and FOREX	234	251	-6.90%
Fully-diluted EPS(Aft-tax)ex FOREX and one time charge(NT\$)	0.46	0.49	-6.90%
Gross margin	19.60%	18.60%	
Operating margin	2.70%	1.30%	
Pre tax margin	10.00%	7.80%	
Net profit margin	9.30%	7.50%	

### Breakdown of Non-operating income (loss)

(NT\$m)	1Q12	1Q11	YoY % chg
Trading Subsidiaries	(42)	(39)	7.10%
Retail Subsidiaries			
- TLW	241	234	3.00%
- Hola China	(38)	(44)	-14.50%
- Life 1 Plaza	(2)	(9)	-75.00%
Subtotal: Retail Subsidiaries	201	180	n.a.
Tong Lung Metal	23	21	6.60%
Other LT Investments	31	43	-28.90%
FX Gain/(Loss)	14	61	-77.40%
Interest net amount	(25)	(17)	42.50%
Others	11	(25)	-142.70%
Subtotal of Non-Operating income / loss	211	224	-5.80%

# Test Rite 1Q12 Financial Results



## Test Rite International Co., Ltd. (2908) – parent only

### B/S (Parent only) 1Q12 and 1Q11

(NT\$ mn)	1Q12	1Q11A	%chg
Cash & Equivalents	42	173	-75.7%
Current Assets	4,648	4,504	3.2%
Net PP&E	590	608	-3.0%
L/T Investments	10,059	9,860	2.0%
Total Assets	16,030	15,701	2.1%
S/T Debts	500	356	40.5%
Current Liability	2,183	2,107	3.6%
L/T Debts	5,357	4,653	15.1%
Total Liabilities	9,071	8,561	6.0%
Shareholders Equities	6,959	7,140	-2.5%
Current Ratio (%)	212.9%	213.7%	
Net Debt/Equity (%)	83.6%	67.7%	
Total Liab/Assets (%)	56.6%	54.5%	

### C/F (Parent only) of 1Q12 and 1Q11

(NT\$ mn)	1Q12	1Q11A	% chg
Operating CF	414	(546)	-175.8%
Investment CF	(312)	(16)	1861.2%
Financing CF	(215)	499	-143.1%
Net Cash Flow	(113)	(64)	77.9%
Cash at beg. quarter	155	237	-34.5%
Cash at end quarter	42	173	-75.7%

# Test Rite FY2011 Financial Results



## Test Rite International Co., Ltd. (2908) - Consolidated

### Consolidated B/S for FY2011 & FY2010

(NT\$ mn)	FY2011A	FY2010A	%chg
Cash & Equivalents	2,096	1,111	88.6%
Current Assets	12,726	9,877	28.8%
Net PP&E	7,695	6,408	20.1%
L/T Investments	205	210	-2.2%
Total Assets	27,562	23,171	18.9%
S/T Debts	3,892	2,922	33.2%
Current Liability	11,478	8,580	33.8%
L/T Debts	7,151	5,988	19.4%
Total Liabilities	20,332	16,438	23.7%
Shareholders Equities	7,231	6,734	7.4%
Current Ratio (%)	111%	115%	
Net Debt/Equity (%)	124%	116%	
Total Liab/Assets (%)	73.8%	70.9%	

# Test Rite FY2011 Financial Results



## Test Rite International Co., Ltd. (2908) – parent only

### P&L for FY2011 & FY2010 (parent only)

(NT\$mnn)	FY2011	FY2010	% chg
Turnover	13,273	11,514	15.30%
Gross profit	2,491	2,233	11.50%
Operating profit	315	222	42.00%
Non-operating income/loss	355	395	-10.10%
Pre-tax profit	671	617	8.70%
Net profit	636	487	30.60%
Basic EPS(Aft-tax) (NT\$)	1.27	1.01	25.30%
Diluted EPS (NT\$)	1.26	1.00	26.0%
Fully diluted EPS (NT\$)	1.23	0.94	30.60%
Net profit ex FX & one-time write off	581	394	47.70%
FD EPS ex FX & one-time write off (NT\$)	1.13	0.76	47.70%
Gross margin	18.80%	19.40%	
Operating margin	2.40%	1.90%	
Pre tax margin	5.10%	5.40%	
Net profit margin	4.80%	4.20%	

### Breakdown of Non-operating income (loss)

(NT\$mnn)	FY2011	FY2010	YoY % chg
Trading Subsidiaries	(133)	(166)	-20.00%
Retail Subsidiaries			
- TLW	586	477	22.90%
- Hola China	(257)	(208)	23.70%
- Life 1 Plaza	(14)	(78)	-82.10%
Subtotal: Retail Subsidiaries	315	191	65.00%
Tong Lung Metal	94	135	-30.70%
Other LT Investments	97	152	-36.30%
FX Gain/(Loss)	102	155	-33.90%
Interest net amount	(86)	(69)	24.30%
Others	(34)	(3)	1033.30%
Subtotal of Non-Operating income / loss	355.3	395	-10.10%

# Test Rite FY2011 Financial Results



## Test Rite International Co., Ltd. (2908) – parent only

### B/S (Parent only) FY2011 and FY2010

(NT\$ mn)	2011A	2010A	%chg
Cash & Equivalents	155	237	-34.5%
Current Assets	5,424	3,586	51.3%
Net PP&E	593	609	-2.7%
L/T Investments	9,556	9,641	-0.9%
Total Assets	16,313	14,582	11.9%
S/T Debts	0	0	
Current Liability	2,010	1,574	27.7%
L/T Debts	5,951	4,820	23.5%
Total Liabilities	9,570	8,242	16.1%
Shareholders Equities	6,743	6,340	6.4%
Current Ratio (%)	270%	228%	
Net Debt/Equity (%)	86%	72%	
Total Liab/Assets (%)	59%	57%	

### C/F (Parent only) of FY2011 and FY2010

(NT\$ mn)	2011A	2010A	% chg
Operating CF	(371)	222	-267%
Investment CF	(298)	(1,017)	-71%
Financing CF	588	734	-20%
Net Cash Flow	(82)	(61)	33%
Cash at beg. quarter	237	298	-20%
Cash at end quarter	155	237	-34%





家的大小事  
一輩子都是特力的事!

Thank you!



Test Rite Group 特力集團